附件2：

施工进度管理项目实操课程安排

一、时间与形式

培训时间：2022年6月20日—7月3日

举办形式：线上直播（回放90天）+在线答疑指导+作业点评

报名时间：即日起至2022年6月19日

二、课程内容

| **培训日程** | **培训时间** | **培训内容** |
| --- | --- | --- |
| 6月20日  6月22日  6月24日 | 19:00-21:00 | **计划基础课程** 1、计划主要要素  2、计划类型 3、逻辑类型 4、计划展现形式 5、进度控制的维度 **网络计划基础操作培训** 1、功能框架介绍 2、增删改基础操作 3、日历与排网 4、资源的应用 5、流水的应用 6、多种计划形式的转化 7、结合Excel批量施工计划透视 **\*作业：参照编制一份简单的施工计划** |
| 6月25日 | 08:30-11:30 14:00-17:00 | **施工计划培训** 1、普通住宅项目施工计划的工作分解结构 2、整体总控施工计划的编制 3、单向单位工程与分部工程计划编制 3.1地基基础计划（有支撑、无支撑） 3.2主楼计划 3.2.1主楼计划的分解结构 3.2.2主楼总控计划 3.2.3精细化主楼计划 3.2.3.1主体、砌体计划 3.2.3.1初装修计划 3.2.3.1精装修计划 3.2.3.1外立面计划 3.2.3.1屋面与机房计划 3.2.3.1主楼流水计划与资源 3.3景观园林计划 4、框架控制计划与半自动计划 **\*作业：编制一栋主楼的流水计划** |
| 6月27日 6月29日 7月1日 | 19:00-21:00 | **1、招标采购计划 2、多专业条线计划如何形成 3、阶段性计划如何形成 4、网络计划如何进行跟踪 5、批量施工的作业面计划如何管理 \*作业：**根据一栋主楼的流水计划形成月计划与周计划模拟批量施工作业面管理，并对存在问题形成结论 |
| 7月2日 | 08:30-11:30 14:00-17:00 | 1、**基于网络计划平台进行管理** 2、**基于表单与描述的系统性管理** 3、**简化的节点式管理** |
| **注：该门课程要求学员具备了解一定的项目管理及进度计划编制理论知识。** | | |

三、拟邀专家

**周辉**，历任世界头部施工企业与房地产企业计划业务主管，创立“进度偏差系数”计算规则，于广联达、小罗盘两家施工相关的科技企业任外部专家顾问。并为多家施工企业提供计划与进度管控支持服务。